



2005年度決算説明会

東洋紡

取締役社長 坂元龍三

2006.5.10

目次

1.05年度実績

2.06年度見通し

3.07年度目標見直しと事業ポートフォリオ改革加速

(1) 事業ポートフォリオ改革の方向

組織改編

重点拡大事業の成長施策

経営資源の傾斜配分

ノンスペシャルティの使用資本圧縮

(2) 中期計画・新目標

4. 「技術ストック経営」の進展

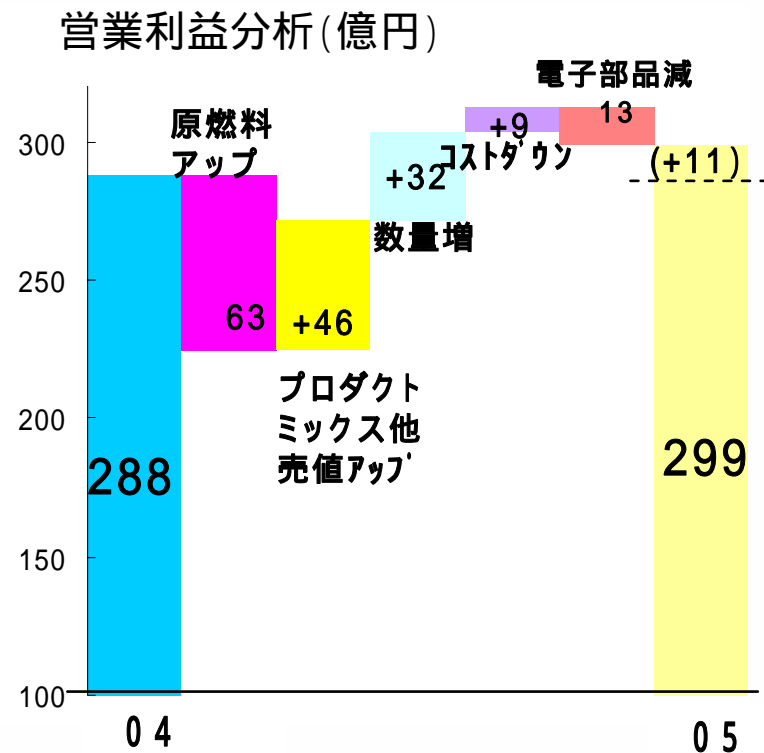


(1) 全体

原燃料高騰の中、増収増益(利益3項目は最高益を更新)

財務体質は着実に改善

	(億円)				増減	
	03 実績	04 実績	05 計画	05 実績	額	率
売上高	3,731	3,937	4,100	4,019	+83	+2.1%
営業利益 (利益率, %)	259 (6.9)	288 (7.3)	310 (7.6)	299 (7.4)	+11	+3.8%
経常利益	175	216	240	246	+30	+13.9%
当期利益 (1株当たり利益, 円)	87 (12.6)	122 (17.6)	125 (18.0)	126 (18.1)	+4	+3.2%
総資産 (経常利益ROA %)	4,960 (3.5)	5,118 (4.3)	-	5,148 (4.8)	+30	
借入金	2,408	2,210	2,150	2,062	148	
株主資本 (株主資本比率 %)	1,040 21.0%	1,075 21.0%	-	1,251 24.3%	+176	
D/Eレシオ(倍)	2.3	2.1	1.8	1.6	-	

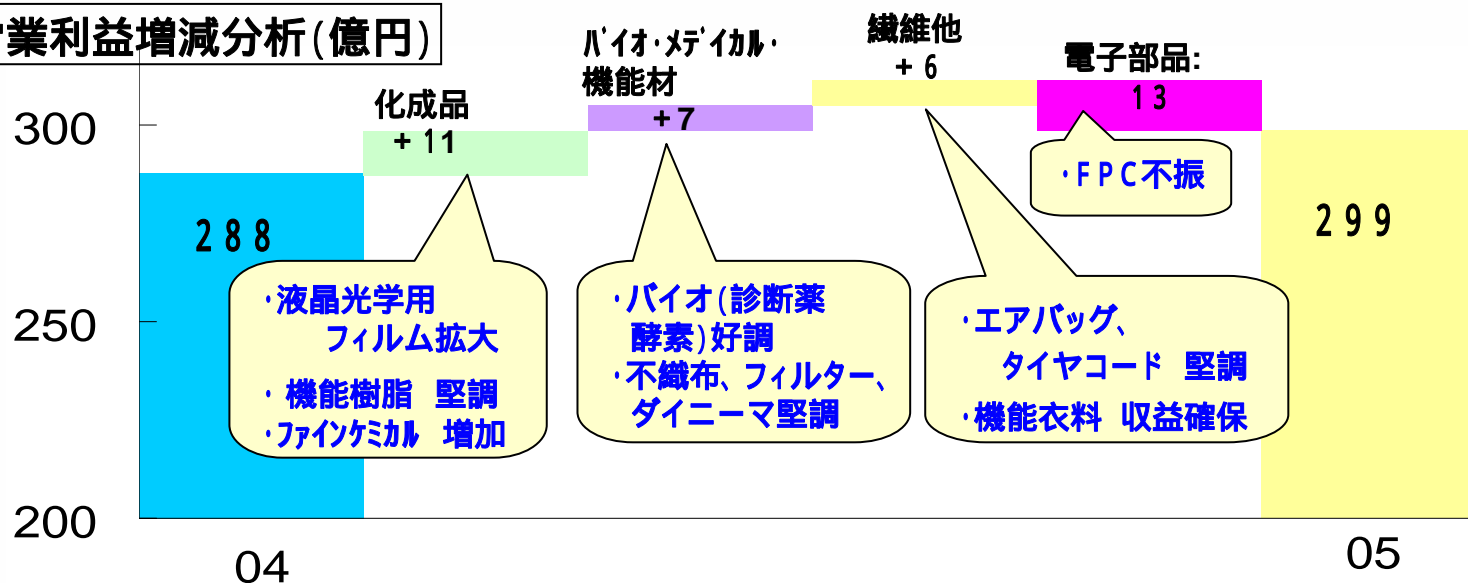


(2) セグメント別実績

(億円)

	売上高				営業利益				営業利益率	
	04	05	増減		04	05	増減		04	05
			額	率			額	率		
化成品	1,390	1,420	+30	+2.1%	173	171	1	0.7%	12.4%	12.1%
電子部品除く	1,272	1,366	+94	+7.4%	156	167	+11	+7.4%	12.3%	12.3%
バイオ・メディカル ・機能材	486	509	+23	+4.8%	73	79	+7	+8.9%	15.0%	15.6%
繊維	1,681	1,745	+64	+3.8%	48	54	+6	+12.3%	2.9%	3.1%
その他	380	346	34	-	24	22	2	6.5%	6.3%	6.5%
消去・全社					30	28	+1	4.8%		
合計	3,937	4,019	+83	+2.1%	288	299	+11	+3.8%	7.3%	7.4%

営業利益増減分析(億円)



2.06年度業績見通し

3年連続で増収増益をめざす

ハイオ・メディカル・機能材:大幅増益、 化成品:増収・増益

<全体>

(億円)

	05 実績	06 予想	増減
売上高	4,019	4,150	+131
営業利益	299	310	+11
(利益率, %)	(7.4)	(7.6)	
経常利益	246	260	+14
当期利益	126	130	+4
(1株当たり利益, 円)	(18.0)	(18.6)	+1
ROA(%)	(4.8)	(5)	
借入金	2,062	2,000	62
D/Eレシオ(倍)	1.6	1.5	-

<セグメント別>

(億円)

	売上高			営業利益		
	05 実績	06 予想	増減	05 実績	06 予想	増減
化成品	1,420	1,510	+91	171	173	+2
電子部品除く	1,366	1,470	+105	167	171	+4
ハイオ・メディカル ・機能材	509	570	+61	79	93	+13
繊維	1,745	1,740	5	54	54	+0
その他	346	330	16	22	20	2
消去・全社				28	30	2
合計	4,019	4,150	+130	299	310	+11
+	1,875	2,040	+165	247	264	+17

前提条件:原燃料価格(05/下)水準
為替 109¥/\$



3. 07年度目標見直し と 事業ポートフォリオ改革加速

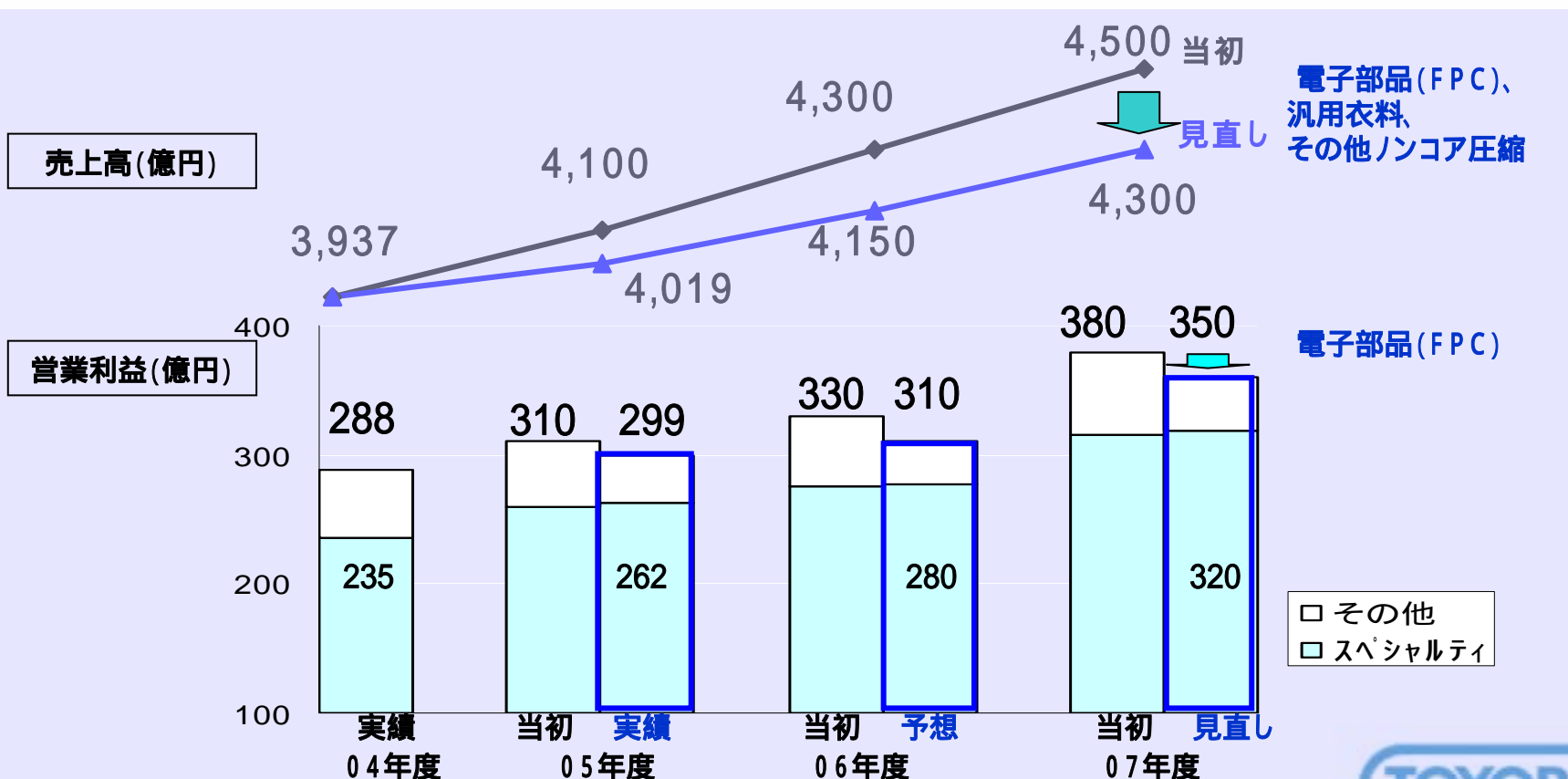
05年度: 増収増益だが、課題を残す

- (1) スペシャルティは計画どおり
- (2) ノンスペシャルティは下振れ



07年度: 利益目標見直し
(電子部品: 再構築)

事業ポートフォリオ改革を加速



(1) 事業ポートフォリオ改革の方向

スペシャルティ事業の拡大

ノンスペシャルティ事業の圧縮と構造改革

(新開示セグメントベース: 概算)

(億円)

セグメント	04		05		06		07	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
フィルム・機能樹脂	1,114	137	1,158	149	1,270	155	1,400	170
産業マテリアル	631	50	684	57	740	63	800	73
ライフサイエンス	249	48	297	56	340	62	400	76
スペシャルティ計()	1,994	235	2,139	262	2,350	280	2,600	320
衣料繊維	1,395	39	1,427	35	1,400	38	1,350	38
その他(電子部品、インフラ他)	548	42	454	30	400	22	350	22
共通	-	29	-	28	-	30	-	30
合計	3,937	288	4,019	299	4,150	310	4,300	350

成長率
(07/04)

売上 利益

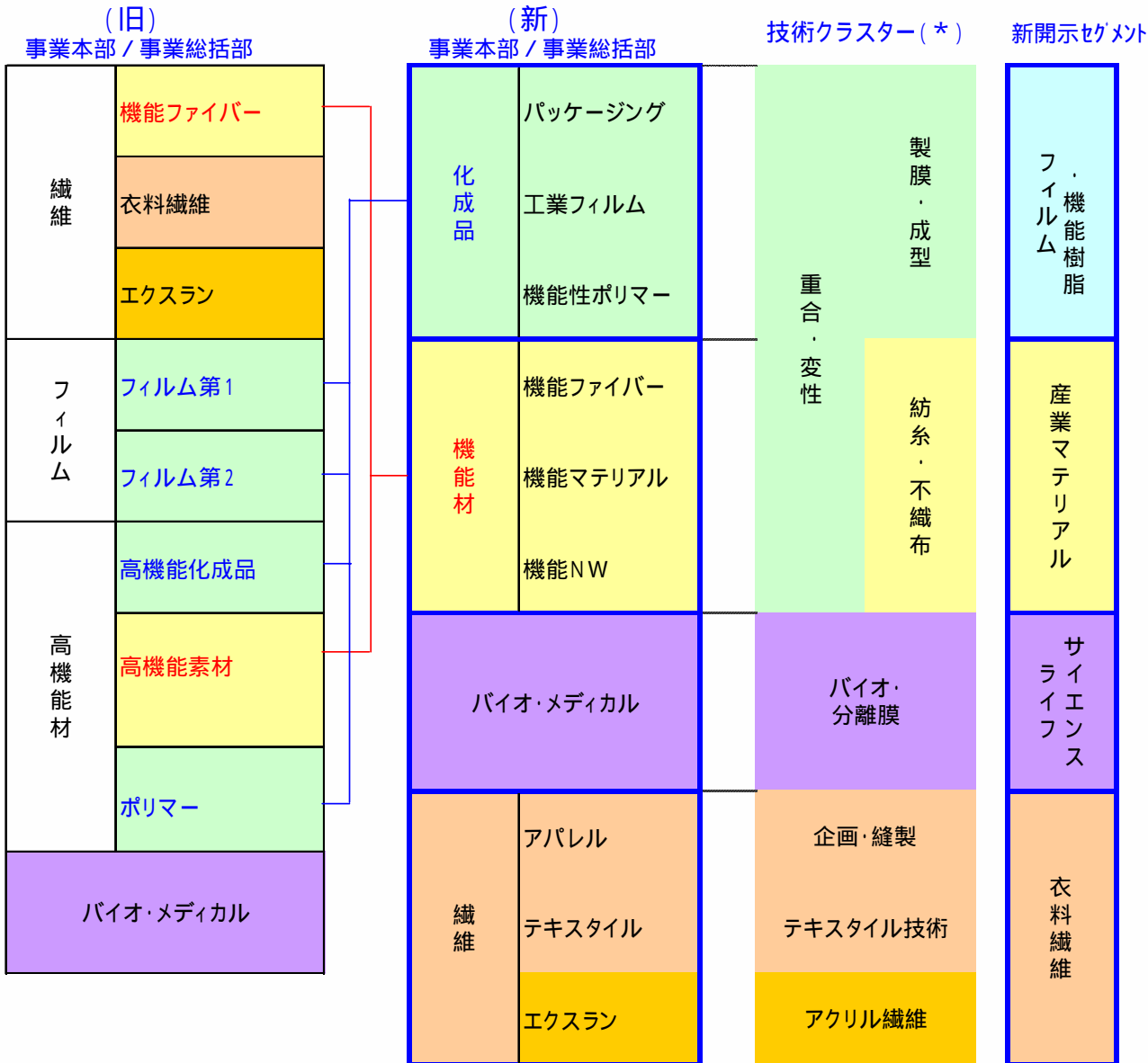
9.3% 10.8%

()うち重点拡大事業 1,315 1,430 1,600 1,770

*機能フィルム、機能樹脂、エアバッグ用基布、スーパー繊維、機能フィルター、バイオ、医薬、医用膜、アクア膜



技術クラスターに基づく組織改編



事業ポートフォリオ改革加速

技術クラスターの括り

- ・技術融合
- ・コア技術強化
- ・マーケティングの融合

開示セグメント見直し

(06年度第1四半期以降)

(*) 共通の技術基盤

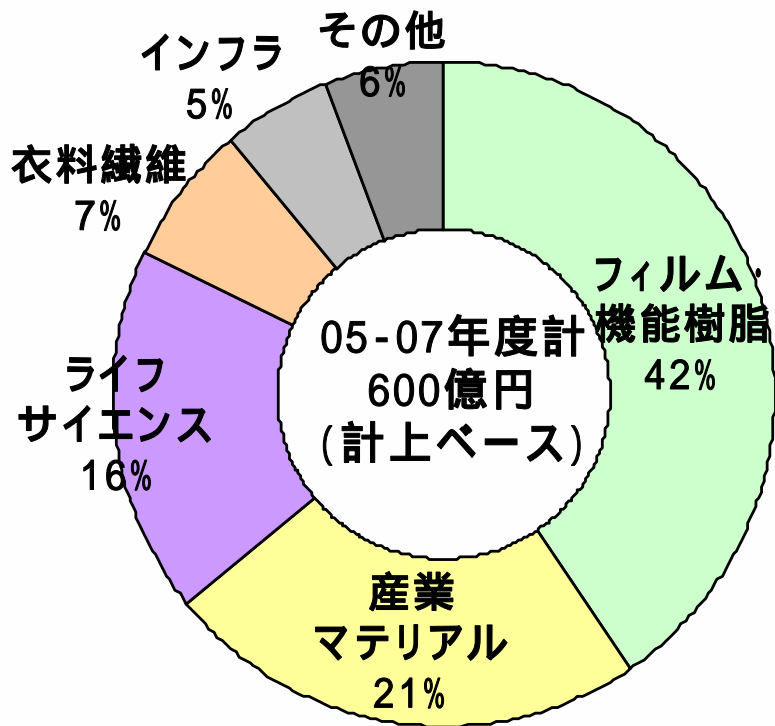
重点拡大事業の成長施策

市場		05年度	06年度	07年度	08年度～
液晶光学用フィルム	電子		新系列本格稼動		新系列稼動
包装用フィルム	食品		上海ONLY立上げ	国内能力増強	
機能樹脂(エンブラ他)*	自動車			増設・海外加工拠点拡大	
機能樹脂(光機能材料)	印刷		新市場参入 能力増・増設		
PAI新製品ほか*	電子			事業化	新設
エアバッグ用基布	自動車		能力増(12 16千トン/年)		新設検討
スーパー繊維	生活・安全			カーテンエアバッグ市場本格参入*	
機能フィルター	環境・自動車		増産		
人工腎臓用中空糸	医療		能力増(6%/年)		
機能性タンパク質生産*	健康			新設・事業化	
医薬受託製造・創薬支援	薬品		本格稼動		
海水淡水化膜(RO)上水膜	水	増設(+50%)		事業化	新設

*社長直轄プロジェクト

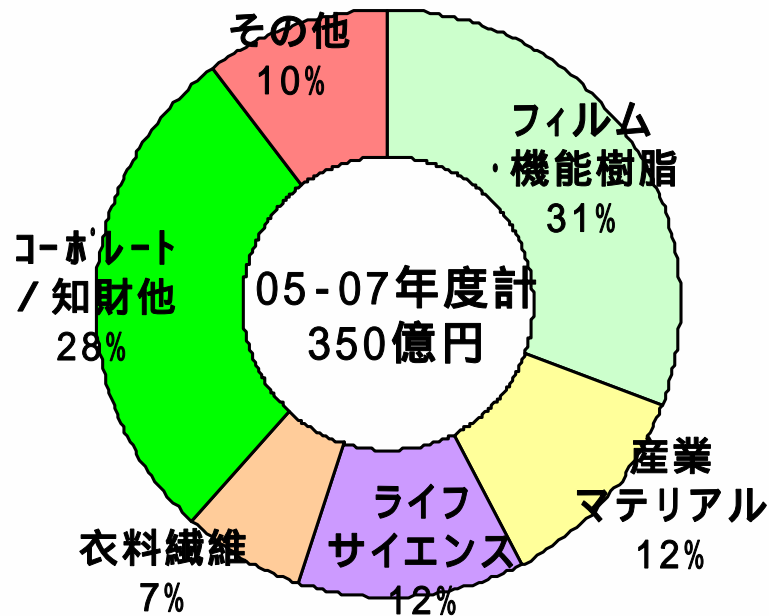
経営資源の傾斜配分

設備投資



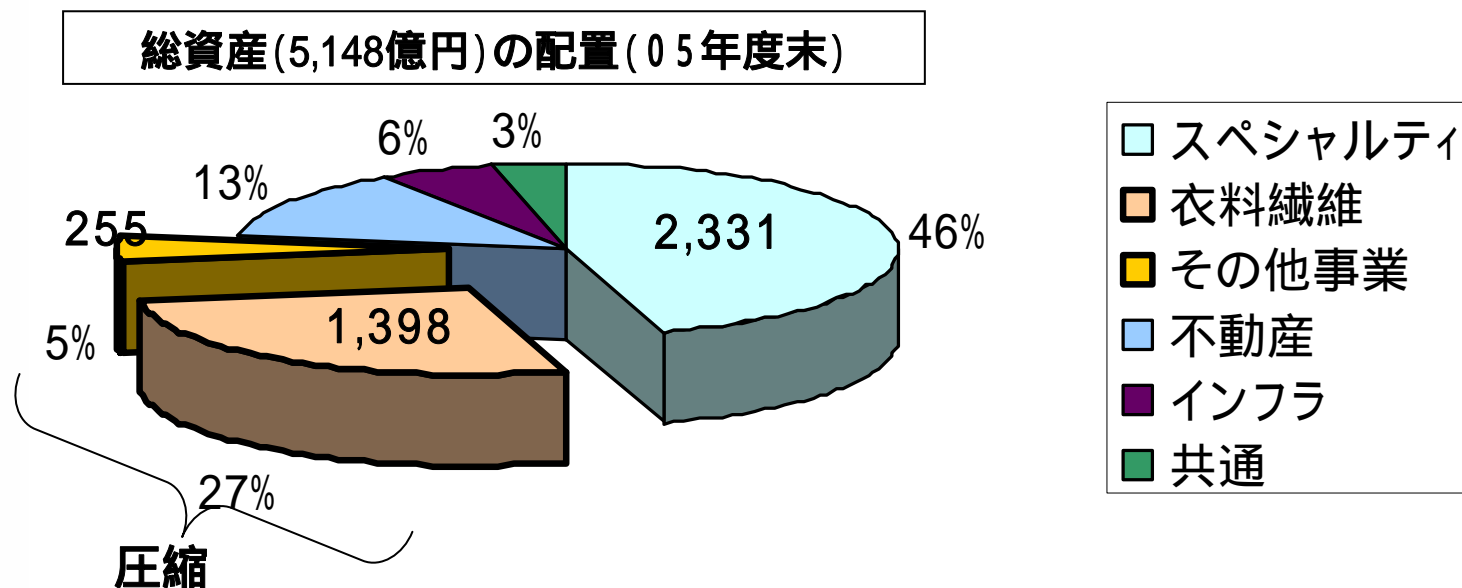
スペシャルティ分野に集中

研究開発投資



全社視点でのテーマ設定・資源配分強化
外部資源の積極活用(導入、提携)

ノンスペシャルティの圧縮・構造改革



衣料繊維: 新・繊維事業本部として独立、構造改革加速

- ・機能衣料へ絞り込み
- ・全体最適で統合・再編

ノンコア事業の圧縮

- ・電子部品(FPC事業)再構築

(2) 中期計画・新目標

(億円)

	04	05実績	06予想	07見直し
売上高	3,937	4,019	4,150	4,300
営業利益 (営業利益率)	288 (7.3%)	299 (7.4%)	310 (7.5%)	350 (8.1%)
経常利益 (経常利益率)	216 (5.5%)	246 (6.1%)	260 (6.3%)	300 (7.0%)
当期純利益 (1株当たり純利益:円)	122 (17.6)	126 (18.0)	130 (18.6)	150 (25.7)
総資産 (ROA)	5,118 (4.2%)	5,148 (4.8%)	- (5%)	- (5%以上)
株主資本	1,075	1,251	-	-
借入金 (D/Eレシオ)	2,210 (2.06)	2,062 (1.6)	2,000 (1.5)	- (1.5以下)
設備投資	164	181	200	200

4. 「技術ストック経営」の進展

- 構想から実践へ -

「技術ストック経営」の構想

(狙い) スペシャルティの拡大

技術革新、新ビジネスモデル

- ・ 5つの成長市場
- ・ 構想力(全体最適、非連続)
- ・ 技術融合・事業融合
- ・ トップダウン型マネジメント

+

技術ストック(=土台)

- ・ 引き締まった現場
- ・ 技術力
- ・ 組織能力

'05の施策

(内部環境整備と具体的仕掛け)

技術クラスターに基づく組織改編(06/4-)

社長直轄プロジェクト
(技術融合、新技術開発、グローバル化)

重点拡大事業の選定と経営資源の集中

技術革新中計と生産技術革新活動
: 全社横断の生産技術統括室新設(06/4-)

事業開発企画室を新設(06/4-)

幹部・現場との直接対話(意識改革)

今後

成長戦略実行

成果確認

拡大案件追加

定量化とフォロー

外部導入案件

グループ全体

連結決算業績推移

(単位:百万円)

		02年度		03年度		04年度		05年度	
		実績		実績	対前期 増減率	実績	対前期 増減率	実績	対前期 増減率
売上高	百万円	376,377		373,066	0.9%	393,686	+5.5%	401,948	+2.1%
営業利益	百万円	19,721		25,856	+31.1%	28,782	+11.3%	29,887	+3.8%
(営業利益率)		(5.2%)		(6.9%)		(7.3%)		(7.4%)	
経常利益	百万円	10,500		17,491	+66.6%	21,589	+23.4%	24,580	+13.9%
(経常利益率)		(2.8%)		(4.7%)		(5.5%)		(6.1%)	
当期純利益	百万円	6,965		8,762	-	12,207	+39.3%	12,596	+3.2%
(当期純利益率)		(1.9%)		(2.3%)		(3.1%)		(3.1%)	
1株当たり当期純利益	円	10.11		12.63	-	17.58	+39.2%	18.10	+3.0%
株主資本当期純利益率		7.7%		9.3%		11.5%		10.8%	
総資本経常利益率		1.9%		3.4%		4.3%		4.8%	
総資産	百万円	537,314		495,969	7.7%	511,813	+3.2%	514,791	+0.6%
株主資本	百万円	84,025		104,033	+23.8%	107,518	+3.3%	125,143	+16.4%
株主資本比率		15.6%		21.0%		21.0%		24.3%	
1株当たり株主資本	円	121.98		149.31	+22.4%	154.64	+3.6%	179.59	+16.1%
有利子負債	百万円	299,893		240,755	19.7%	220,981	8.2%	206,172	6.7%
D / E レシオ	倍	3.57		2.31		2.06		1.64	
設備投資額	百万円	15,856		13,330	15.9%	16,395	+23.0%	18,131	+10.6%
減価償却費	百万円	16,471		15,425	6.4%	15,528	+0.7%	15,656	+0.8%
研究開発費	百万円	8,760		9,043	+3.2%	9,201	+1.7%	10,079	+9.5%
従業員数	人	9,784		9,454		11,468		11,705	

本資料取扱い上のご注意

本資料中の見通しや目標等、将来に関する記載事項は、本資料作成時点において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、実際の業績等は、今後の種々の要因によって、本資料の記載事項と異なる場合がありますことをご了承ください。